

Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a.  
Bygade 5A  
7160 Tørring

CVR-nummer: 28 70 97 14

ÅRSREGNSKAB  
1. januar - 31. december 2025

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 16. april 2025

Dirigent

This document has esignatur Agreement-ID: 908e0a62571897754496

REGISTREREDE REVISORER  
EDEL BERTELSEN  
OLE MADSEN  
JENS ERIK LIDEGAARD

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

### **Påtegninger**

Ledespåtegning ..... 3

Den uafhængige revisors erklæring ..... 4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger ..... 7

Ledelsesberetning ..... 8

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025**

Anvendt regnskabspraksis ..... 11

Resultatopgørelse ..... 16

Balance..... 17

Egenkapitalopgørelse..... 19

Noter ..... 20

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2025 for Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med den under anvendt regnskabspraksis beskrevne begrebsramme.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tørring, den 11. marts 2026

### Driftsleder

Steen Andersen

### Bestyrelse

Chris Larsen  
Formand

Katrine Lind

Kim Lindblad

Kåre Møller

Morten Plykker

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

---

### Til ledelsen af Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a.

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a. for perioden 1. januar - 31. december 2025, der omfatter balance, resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse samt noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen fastlægger for nødvendig for at kunne udarbejde et årsregnskab, uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller tilsammen har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

---

forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens indregnings- og målingskriterier og de af ledelsen fastsatte krav til oplysninger og præsentation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens indregnings- og målingskriterier og de af ledelsen fastsatte krav til oplysninger og præsentation. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brødstrup, den 11. marts 2026

LIDEGAARD revision & rådgivning ApS

CVR-nr.: 27096174

---

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING**

---

Ole Madsen  
Registreret revisor  
mne11194

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

<b>Selskabet</b>	Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a. Bygade 5A 7160 Tørring
	CVR-nr.: 28 70 97 14 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Chris Larsen, formand Katrine Lind Kim Lindblad Kåre Møller Morten Plykker
<b>Driftsleder</b>	Steen Andersen
<b>Andelshavere</b>	Forbrugerne i forsyningsområdet iht. vedtægternes § 3
<b>Revisor</b>	LIDEGAARD revision & rådgivning ApS Jernbanegade 3 8740 Brædstrup

## LEDELSESBERETNING

---

### Virksomhedens hovedaktiviteter

Tørring Kraftvarmeværk ambition er at levere stabil og konkurrencedygtig fjernvarme til husstande og erhverv i Tørring og nærliggende områder. Produktionen baseres på en fleksibel og diversificeret portefølje bestående af gasmotor/kraftvarme, solvarme, varmepumpe, elkedel, træpilleanlæg og gaskedler. Kombinationen understøtter den grønne omstilling og en gradvis reduktion af fossile brændsler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i 2025

#### Markedsforhold og drift

Året var præget af fortsat udsving på energi- og elmarkederne. Elmarkederne havde fortsat ind i 2025 behov for support med at balancere belastningen på elnettet, hvilket også i 2025 gav en supplerende indtjening via elkedlen. Udsving i elindtægter og brændselspriser påvirkede dog fortsat driftsøkonomien. I takt med at det generelle elnet i Danmark til tider er udfordret på kapaciteten, må der fortsat forventes store udsving på elpriserne i 2026, med de risici og muligheder det giver.

#### Økonomisk udvikling og prissætning i 2025

For at forstå den økonomiske udvikling 2025, er vi nødt til at se på resultatet for 2024, idet dette havde væsentlige konsekvenser for den samlede økonomi 2025. 2024 bar præg af en økonomistyring, som byggede på en for optimistisk forudsætning relateret til elindtægter, solproduktion og gaspriser. Det medførte væsentlige budgetskævheder i 2024, som resulterede i et markant underskud og et stærkt svækket kapitalberedskab. Dette krævede ekstraordinære tiltag for at genoprette balancen, hvorfor tidligere bestyrelse og ledelse i første halvår af 2025, valgte at foretage en ekstraordinær prisregulering med effekt fra efteråret 2025.

Tiltagene havde til formål at stabilisere likviditeten og sikre et bæredygtigt driftsgrundlag. Prisreguleringen var grundet tidligere utilstrækkelig økonomistyring akut og voldsom, reguleringen blev alene lagt på den variable bidragsats og gav derfor ikke den fulde effekt grundet lavere varmeforbrug ved forbrugerne. Som følge af det dårlige resultat 2024, den voldsomme ekstraordinære prisregulering og manglende opbakning fra forbrugerne, fratrådte tidligere bestyrelse på en ekstraordinær generalforsamling.

#### Genopretning i 2025: organisationsændringer, styrket styring og konservativ prissætning

Den nye bestyrelses primære opgave i 2025 har været genopretning af værkets økonomi og forbrugernes tillid til værket.

#### Ledelses- og administrationsskifte for at genoprette tillid.

I maj-juni 2025 gennemførtes et bestyrelsesskifte, og værkets direktør blev afskediget som led i at reducere omkostninger og styrke den driftsnære styring. I november 2025 blev der desuden etableret et nyt administrativt samarbejde med Billund Varmeværk, og en væsentlig del af de administrative opgaver blev omlagt/overført for at løfte kvalitet, robusthed og effektivitet. Samlet set er hele ledelsen og administrationen udskiftet/omlagt for at genoprette tilliden til værket, driften og økonomien.

#### Kritisk vurdering af tidligere økonomisk ledelse.

Bestyrelsens gennemgang af værkets økonomi i 2025 har vist, at der i tidligere år er gennemført en række tilslutninger uden opkrævning af tilslutningsbidrag. Denne praksis har medført et betydeligt likviditetstræk samt øgede finansierings- og rentekomkostninger for værket. Den nuværende bestyrelse har vurderet, at denne finansieringsmodel ikke har været økonomisk bæredygtig, og at den har bidraget væsentligt til det svækkede kapitalberedskab ved indgangen til 2025. Bestyrelsen har derfor fundet det nødvendigt at ændre praksis. På den baggrund er der indført et områdetillæg for de berørte områder. Formålet er at opfylde gældende lovgivning, og ud fra en fairness betragtning sikre en mere balanceret tilbagebetaling af gælden relateret til udvidelserne.

## LEDELSESBERETNING

---

### **Konservativ prissætning og styringsgreb.**

Turnaround-planen omfattede stram omkostningsstyring, prioritering/stop af ikke-kritiske investeringer, aktiv udnyttelse af elmarkederne samt konservativ prisfastsættelse – hvilket har medført en væsentlig omlægning af prisstrukturen. Dette for sikre overholdelse af kostægte priser, hvile-i-sig-selv-princippet, samt undgå ny underdækning og sikre mere stabile priser fremover.

### **Årets resultat og dækningsforhold**

I forbindelse med den nye bestyrelses tiltrædelse blev der iværksat et gennemgribende arbejde med at gennemgå værkets økonomi. Dette dels for at få et pålideligt indblik i den aktuelle økonomiske situation samt skabe et retvisende indblik i kommende økonomiske risici. De indledende vurderinger indikerede, at værket var økonomisk udsat, fordi takstreguleringen i august ikke var sammensat på en måde, der understøttede værkets økonomi på lang sigt.

Selvom bogføringen på daværende tidspunkt ikke var fuldt opdateret, vurderes tallene samlet set at give et realistisk billede af driftsøkonomien, hvilket også understøttes af, at bestyrelsen på dette tidspunkt forventede et årsunderskud omkring 5 MDKK.

I de sidste måneder af 2025 var værket begunstiget af gode priser på elmarkedet, hvilket også smittede af på produktionspriserne samt generel stram økonomistyring. Dertil kom at værket fik glæde af et generelt rentefald i markedet. Dette betyder at værket endte året med et underskud i underkanten af 1 MDKK inden regulatoriske reguleringer.

Der er lavet tiltag og tilpasning af værkets økonomiske set-up, så der fremadrettet er skabt grundlag for løbende, retvisende økonomiopfølging

### **Kapitalberedskab, likviditet og going concern**

Kapitalberedskabet var svækket ved indgangen til 2025 som følge af betydelig underdækning i 2024. I løbet af året er der arbejdet målrettet med prisregulering, omkostningsdisciplin, aktiv likviditetsstyring og prioritering af anlægsprojekter for at genoprette balancen. På baggrund af de iværksatte tiltag vurderer ledelsen, at forudsætningerne for målrettet at arbejde med omkostningsreduktioner, som kan sikre et i første omgang moderat prisniveau er til stede, under fortsat opmærksomhed på markeds- og operationelle risici samt skærpet opfølging.

### **Særlige forhold, retstvister og øvrige risici**

Torvegade/Ølholm-projektet: Der verserer fortsat en sag vedrørende mangler i udført arbejde. Betaling er tilbageholdt, og nødvendige udbedringer kan først ske efter syn og skøn. Leverandøren &Greenproject er under konkursbehandling, hvilket skaber usikkerhed om forpligtelser og deres størrelser.

Markeds- og prisrisici: Resultat og likviditet påvirkes fortsat af el- og brændselspriser, solindstråling og vilkår på elmarkederne. Driften arbejder konstant med udnyttelse af værkets forskellige opvarmningsformer, så der til enhver tid sikres så billig produktionspris som overhovedet muligt, hvilket understøtter hvile-i-sig-selv-princippet og værner om likviditeten. De geopolitiske udfordringer kan påvirke energipriser, men vores diverse produktions setup gør os mindre sårbar for dette, men risikoen kan ikke helt elimineres.

Pågående tilsynssag af Forsyningstilsynet, hvor priser, prisstruktur og områdebidrag er rimelige og i overensstemmelse med gældende lovgivning. Vi arbejder på at skabe mest mulig stabilitet i priserne og på at sikre en retfærdig fordeling mellem alle forbrugere, derfor hilser Bestyrelsen i Tørring Kraftvarmeværk tilsynet velkommen som en uvildig og grundig kontrol af, at lovgivningen bliver overholdt. Men Forsyningstilsynets konklusion kan betyde ændringer i priser eller struktur, som kan få betydning for årets resultat i et volatilt marked.

## LEDELSESBERETNING

---

### Åbenhed og transparens

Bestyrelsen forsøger gennem informationsmøder, dialogmøder og diverse opslag, at holde forbrugerne orienteret omkring eventuelle ændringer, motivationen bag disse, samt status og fremdrift. Bestyrelsen ser dette som en vigtig del af at genskabe tilliden, samt skabe tryghed omkring prisudvikling og stabiliteten af denne. Varmeforsyningen, særligt i form af a.m.b.a., er et af de mest regulerede områder og driftsformer, for at beskytte forbrugerne og ejerne. Dette resulterer derfor også i, at det kan være vanskelige og komplekse informationer, som i øvrigt differentierer sig fra almindelig virksomhedsdrift – hvorfor dialog og højt informationsniveau er en nødvendighed. Samt at der stilles høje krav og forventninger til samarbejdspartnerne, for at opnå kvalitet i sparring, råd og vejledning.

### Forventninger til 2026

Ledelsen forventer fortsat konsolidering med fokus på:

- konservativ prissætning og tæt finansiel opfølgning for at undgå ny underdækning
- effektiviseringer via administrativt samarbejde og stram omkostningsstyring
- supportere ubalancen på elmarkedet som supplerende indtjeningsben via elkedlen
- transparens og dialog med forbrugere, finansielle partnere og kommunen for at fastholde tilliden
- håndtering af usikkerhed omkring brændselspriser, særligt gas og træpiller; værkets prisstruktur pr. 1. januar 2026 reducerer dog væsentligt eksponeringen mod brændselsprisudsving og forventes at begrænse påvirkningen af varmeprisen for den enkelte forbruger

### Samfundsansvar og grøn omstilling

TKVV arbejder fortsat for at reducere klimaaftrykket gennem høj udnyttelse af varmepumpen, integration af solvarme og en gradvis reduktion af gasanvendelsen, tilpasset de tekniske og markedsræssige rammer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### GENERELT

Årsregnskabet for Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a. for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Hvile-i-sig-selv princippet

Tørring Kraftvarmeværk er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i bruttoresultatet. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### Underdækning

Underdækning er et udtryk for, at varmeværket har haft mindre indtægter end krævet i forhold til "hvile-i-sig-selv" princippet.

#### Overdækning

Overdækning er et udtryk for, at varmeværket har haft større indtægter end krævet i forhold til "hvile-i-sig-selv" princippet.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Tidsmæssige forskelle i kundebetaling**

Investeringen i grunde, bygninger, produktionsanlæg, distributionsanlæg, varmemålere og andet driftsmateriel indregnes i varmeprisen i henhold til varmeforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede brugstid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller hensatte forpligtelser og gæld.

### **RESULTATOPGØRELSEN**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og indeholder salg af varme til forbrugerne samt el til det offentlige net.

#### **Produktionsomkostninger**

Indeholder køb af naturgas, el og træpiller, samt øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder afskrivninger.

#### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse af ledningsnettet, herunder afskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

#### **Andre indtægter**

Andre indtægter indeholder lejeindtægt for lokaler og antenne, salg af kontorydelser samt salg af energibesparelser.

#### **Andre omkostninger**

Andre omkostninger indeholder tab på debitorer.

#### **Personaleomkostninger**

Er indeholdt i "produktionsomkostninger", "distributionsomkostninger" samt "administrationsomkostninger".

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af langfristede lån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. (se dog afsnittet "selskabsskat" side 12).

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	10-50 år	0 %
Vejanlæg	15 år	0 %
Produktionsanlæg/maskiner	5-25 år	0 %
Produktionsanlæg/maskiner (solvarme)	20 år	0 %
Ledningsnet o.lign.	45 år	0 %
Målere m.m.	7-30 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år	0 %

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

pengestrømsgenererende enhed. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede pengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Anpartskapital i DFF, DFH og DFP indregnes til anskaffelsessum.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg indregnes til pålydende værdi med fradrag af hensættelser til dækning af mulige tab, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under renter.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Egenkapital**

Fra den 1. marts 1981 og herefter har fjernvarmeværker været omfattet af prisbestemmelserne i varmforsyningsloven. Af denne fremgår det, at varmforsyningsvirksomheder ikke må opspare overskud. Som følge heraf udgør egenkapitalen pr. 31. december 2025 egenkapitalen pr. 1. marts 1981. Egenkapitalen kan ikke udloddes til andelshaverne.

### **Selskabsskat**

I resultatopgørelsen er udgiftsført beregnet skat af årets skattepligtige indkomst samt eventuelle reguleringer af tidligere års skatter.

I balancen er den beregnede skat af årets skattepligtige indkomst indregnet som gæld. Betalt a'contoskat er fradraget i skyldig selskabsskat ved årets udgang.

Den udskudte skat er ikke indregnet, da selskabet er omfattet af varmforsyningsloven og således er et "non-profit" foretag, hvor et evt. overskud skal tilbagebetales til andelshaverne. Da det beregnede skatteaktiv herfor sandsynligvis ikke kan udbyttes, er dette ikke indregnet.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på posten "Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen". Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Herunder tilslutningsbidrag, tilskud til konverteringsprojekter og lignende, som nedskrives over levetiden på det modsvarende ledningsnet (45 år).

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2025**

	2025	2024
2 Nettoomsætning .....	45.365.270	38.412.490
3 Produktionsomkostninger .....	-26.794.977	-30.510.135
4 Over-/underdækning samt tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen .....	885.989	11.386.218
<b>BRUTTORESULTAT .....</b>	<b>19.456.282</b>	<b>19.288.573</b>
Distributionsomkostninger .....	-9.562.889	-9.265.526
Administrationsomkostninger .....	-3.800.126	-3.199.359
5 Andre indtægter .....	547.939	761.101
6 Andre omkostninger .....	-1.434.999	-1.017.494
<b>RESULTAT FØR FINANSIERING .....</b>	<b>5.206.207</b>	<b>6.567.295</b>
Finansielle indtægter .....	104.041	431.038
Finansielle omkostninger .....	-5.310.248	-6.998.333
<b>RESULTAT FØR SKAT .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2025

## AKTIVER

	2025	2024
7 Grunde og bygninger .....	14.082.520	13.968.793
7 Produktionsanlæg og maskiner .....	42.481.593	53.075.776
7 Ledningsnet .....	118.502.311	95.515.223
7 Varebiler og inventar .....	494.808	614.026
7 Materielle anlægsaktiver under udførelse .....	4.319.161	20.913.403
<b>Materielle anlægsaktiver .....</b>	<b>179.880.393</b>	<b>184.087.221</b>
Andelskapital DFF og DFP .....	15.204	15.204
<b>Finansielle anlægsaktiver .....</b>	<b>15.204</b>	<b>15.204</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER .....</b>	<b>179.895.597</b>	<b>184.102.425</b>
Varelager .....	975.832	885.222
<b>Varebeholdninger .....</b>	<b>975.832</b>	<b>885.222</b>
Tilgodehavender, forbrugere .....	422.372	2.245.371
Tilgodehavender fra salg af el og tjenesteydelser .....	848.155	2.642.726
8 Positiv værdi renteswaps .....	1.124.632	558.152
Overført underdækning til næste år jfr varmforsyningsloven	12.495.005	12.068.444
Andre tilgodehavender .....	2.262.914	3.790.778
Periodeafgrænsningsposter .....	22.404	47.633
<b>Tilgodehavender .....</b>	<b>17.175.482</b>	<b>21.353.104</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>13.399.971</b>	<b>172.709</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER .....</b>	<b>31.551.285</b>	<b>22.411.035</b>
<b>AKTIVER .....</b>	<b>211.446.882</b>	<b>206.513.460</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2025**  
**PASSIVER**

	2025	2024
Egenkapital fra 1. marts 1981 (bunden) .....	1.720.992	1.720.992
<b>EGENKAPITAL</b> .....	<b>1.720.992</b>	<b>1.720.992</b>
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger .....	5.665.270	5.558.218
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> .....	<b>5.665.270</b>	<b>5.558.218</b>
Kommune Kredit .....	157.570.095	157.966.180
Leasingforpligtelser .....	18.635.615	19.380.881
Periodeafgrænsningsposter, tilslutningsbidrag .....	9.530.317	4.507.859
<b>9 Langfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>185.736.027</b>	<b>181.854.920</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser .....	8.032.495	7.355.409
Pengeinstitutter .....	2.456	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	6.314.854	6.840.864
Periodeafgrænsningsposter, renter .....	344.981	510.676
Anden gæld .....	430.248	251.719
Anden gæld (efterbetaling forbrugere) .....	0	1.536
Anden gæld (efterbetaling forbrugere, Exit 57) .....	0	186.102
Periodeafgrænsningsposter, forbrugere .....	3.199.559	2.233.024
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>18.324.593</b>	<b>17.379.330</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....	<b>204.060.620</b>	<b>199.234.250</b>
<b>PASSIVER</b> .....	<b>211.446.882</b>	<b>206.513.460</b>

- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.  
11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
12 Personaleomkostninger

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	2025	2024
Egenkapital fra 1. marts 1981 (bunden) primo .....	1.720.992	1.720.992
<b>Egenkapital fra 1. marts 1981 (bunden) ultimo .....</b>	<b>1.720.992</b>	<b>1.720.992</b>
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>1.720.992</b>	<b>1.720.992</b>

## NOTER

	2025	2024
<b>1 Særlige poster</b>		
<p>I 2025 er der ekstraordinært afholdt advokatomkostninger for kr. 1.088.271 primært i forbindelse med den verserende sag i Ølholm med entreprenøren "&amp; Green Project ApS". Der er afholdt omkostninger kr. 188.901 til advokater og andre rådgivere ifm økonomisk omstrukturering. Derudover er der ydet kr. 129.470 i erstatning ifm. forlængelse af projektperiode.</p>		
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Omsætning varme .....	31.594.709	23.115.822
Omsætning varme, Exit 57 .....	0	2.129.695
Omsætning el .....	13.589.975	13.048.398
Periodiserede indtægter fra tilslutninger.....	136.148	116.359
Periodiserede indtægter fra tilskud.....	44.438	2.216
<b>Nettoomsætning i alt.....</b>	<b><u>45.365.270</u></b>	<b><u>38.412.490</u></b>
<b>3 Produktionsomkostninger</b>		
Produktionsomkostninger (naturgas/el/træpiller) .....	11.214.077	15.132.346
Produktionsomkostninger (øvrige) .....	15.046.257	12.583.122
Produktionsomkostninger (øvrige), Exit 57 .....	0	1.865.638
Ledningstab overført til distribution .....	-2.127.709	-1.660.353
Personaleomkostninger.....	2.662.352	2.589.382
<b>Produktionsomkostninger i alt .....</b>	<b><u>26.794.977</u></b>	<b><u>30.510.135</u></b>
<b>4 Over-/underdækning samt tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling</b>		
Årets over-/underdækning iht. varmforsyningsloven.....	-426.562	-9.972.602
Tilbageførsel af regnskabsmæssige afskrivninger.....	-9.178.880	-7.846.374
Afskrivninger indregnet i varmeprisen .....	9.504.000	7.200.000
Henlæggelser efter varmforsyningsloven.....	-825.920	-818.151
Øvrige poster reguleret.....	41.373	50.909
<b>Over-/underdækning samt tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling i alt.....</b>	<b><u>-885.989</u></b>	<b><u>-11.386.218</u></b>

## NOTER

	2025	2024
<b>5 Andre indtægter</b>		
Rykkergebyrer .....	-17.500	-11.300
Lukkegebyr .....	-750	-1.875
Øvrige .....	-14.376	-20.983
Udleje antenneplads .....	-137.499	-134.696
Udført kontorarbejde .....	-281.238	-357.776
Driftstabserstatning .....	0	-139.500
Øvrige indtægter .....	-96.576	-94.971
<b>Andre indtægter i alt .....</b>	<b>-547.939</b>	<b>-761.101</b>
<b>6 Andre omkostninger</b>		
Konstateret tab på debitorer .....	28.357	10.805
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver .....	0	74.140
Advokatomkostninger vedr. verserende sager .....	1.088.271	932.549
Advokat og andre rådgivere ifm. økonomisk omstrukturering .....	188.901	0
Erstatning .....	129.470	0
<b>Andre omkostninger i alt .....</b>	<b>1.434.999</b>	<b>1.017.494</b>

## NOTER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Ledningsnet	Varebiler og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>					
Kostpris, primo.....	16.379.192	106.666.549	112.375.759	1.184.339	20.913.403
Tilgang i årets løb .....	390.304	390.700	21.282.302	0	3.615.844
Afgang i årets løb.....	0	0	-497.014	0	-20.210.086
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Kostpris 31. december 2025	16.769.496	107.057.249	133.161.047	1.184.339	4.319.161
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Af-/nedskrivninger, primo .....	-2.410.399	-59.320.761	-11.130.547	-570.313	0
Årets af-/nedskrivninger .....	-276.577	-5.254.895	-3.528.189	-119.218	0
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Af-/nedskrivninger 31. december 2025	-2.686.976	-64.575.656	-14.658.736	-689.531	0
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt.....</b>	<b><u>14.082.520</u></b>	<b><u>42.481.593</u></b>	<b><u>118.502.311</u></b>	<b><u>494.808</u></b>	<b><u>4.319.161</u></b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Heraf finansielle leasingaktiver.....	0	12.435.324	5.232.500	0	0
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>

Afskrivninger er indregnet således

	2025	2024
Produktionsomkostninger	5.585.120	5.463.721
Distributionsomkostninger	3.581.837	2.310.860
Administrationsomkostninger	<u>11.922</u>	<u>71.794</u>
	<b><u>9.178.879</u></b>	<b><u>7.846.374</u></b>

## 8 Andre tilgodehavender, positiv værdi renteswaps

Til sikring af variable forrentede lån i Kommunekredit, er indgået følgende renteswaps

- Hovedstol tkr. 6.156 med udløb april 2033 og fast rente 1,905% (Spar Nord)
- Hovedstol tkr. 16.560 med udløb april 2041 og fast rente 1.820% (Spar Nord)
- Hovedstol tkr. 18.586 med udløb dec. 2028 og fast rente 4,190% (Kommunekredit)

## NOTER

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>9 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Kommune Kredit.....	164.484.431	164.617.613	7.047.518	138.711.510
Leasingforpligtelser.....	20.096.580	19.380.880	745.265	15.333.221
Periodeafgrænsningspost- er.....	4.629.319	9.770.028	239.711	8.571.470
	<u>189.210.330</u>	<u>193.768.521</u>	<u>8.032.494</u>	<u>162.616.201</u>

**10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.****Generelt**

Der påhviler selskabet sædvanlig garanti på leverede varer og ydelser.

**Kontraktlige forhold**

Der er indgået samarbejdskontrakt med Billund Varmeværk A.m.b.a. – aftalen omfatter Billund Varmeværk A.m.b.a.'s varetagelse af administrative opgaver for Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. - herunder bogføring, fakturering, lønbehandling, kundeservice, regulatoriske indberetninger, kontakt til myndigheder/revisor mm.

Aftalen kan opsiges med 6 måneders varsel og den maksimale forpligtelse herpå er kr. 408.000

**Twister og uafklarede forhold vedrørende projekt Ølholm**

I forbindelse med afslutning og overdragelse af projekt Ølholm fra entreprenøren "& Green Project ApS" har Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. tilbageholdt en betaling på i alt kr. 3.462.890,20. Baggrunden for tilbageholdelsen er væsentlige kvalitetsmæssige mangler ved det leverede arbejde. Som følge heraf har "& Green Project ApS" anlagt sag mod Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. med krav om betaling af det tilbageholdte beløb. I den forbindelse er der iværksat en syn- og skønssag til vurdering af de påklagede forhold. Efterfølgende er "& Green Project ApS" gået konkurs og det er pt. uvist om konkursboet indtræder i sagen og således om retssagen videreføres.

Herudover har Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. fremsat yderligere reklamationer over for entreprenøren vedrørende flere forhold i det samlede projekt.

På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at opgøre de økonomiske konsekvenser af de nævnte forhold. Det er imidlertid ledelsens vurdering, at udgifter til udbedring af mangler samt omkostninger relateret til syn- og skønssagen m.v. kan overstige det tilbageholdte beløb væsentligt.

**Twist om opsigelse af fjernvarme**

En forbruger i Tørring Kraftvarmeværks forsyningsområde har krævet at blive afkoblet fjernvarmeordningen uden betaling af fratrædelsesgodtgørelse og uden at afvente opsigelsesperioden. Tørring Kraftvarmeværk har afvist at udtrædelse kan ske uden vilkår, og forbrugeren har herefter rejst en sag ved Ankenævnet på Energiområdet. Der er altså ikke rejst et direkte økonomisk krav mod Tørring Kraftvarmeværk.

Hvis Ankenævnet giver Tørring Kraftvarmeværk medhold, vil Tørring kunne opkræve udtrædelsesgodtgørelse mv. for forbrugeren afkobling. Hvis Tørring Kraftvarmeværk ikke får

## NOTER

medhold, vil forbrugeren kunne udtræde uden at betale udtrædelsesgodtgørelse. Ankenævnets afgørelse vil dog kunne indbringes for domstolene af begge parter, uanset udfaldet.

Det er Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A.'s advokats vurdering, at det er overvejende sandsynligt at Tørring Kraftvarmeværk vil få medhold i, at forbrugeren skal betale udtrædelsesgodtgørelse i omegnen af 180.000 kr. Det er dog uvist, om forbrugeren rent faktisk udtræder, hvis Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. får medhold heri.

### Tilsynssag rejst af Forsyningstilsynet

Forsyningstilsynet har rejst en sag mod Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. Sagen angår både de høje priser, samt Tørring Kraftvarmeværks A.M.B.A. opgørelse og opkrævning af områdebidrag. Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. har indsendt bemærkninger til Forsyningstilsynet i tilknytning til de rejste spørgsmål. Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A. har endvidere ansøgt Forsyningstilsynet om lov til at afviklingen af underdækning fra tidligere år, indregnes over tre år i varmeprisen.

Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A.'s advokat forventer, at Forsyningstilsynet imødekommer Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A.'s ansøgning om afvikling af underdækningen over tre år og, at Forsyningstilsynet ikke vil gøre indgreb i Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A.'s priser, således at den rejste sag *ikke* vil have økonomiske konsekvenser for Tørring Kraftvarmeværk A.M.B.A.

### 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet sikkerhed over for pengeinstitutter.

### 12 Personaleomkostninger

De samlede personaleudgifter, som er indregnet i produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administration, udgør:

	2025	2024
Løn og gager	4.948.106	4.940.980
Bestyrelseshonorar	191.734	212.335
Pensioner	673.997	832.688
Andre udgifter til social sikring	299.876	111.290
<b>I alt</b>	<b>6.113.713</b>	<b>6.097.293</b>
Som er indregnet således:		
Produktionsomkostninger	2.662.662	2.589.382
Distributionsomkostninger	2.218.535	2.118.585
Administrationsomkostninger	1.232.516	1.389.326
<b>I alt</b>	<b>6.113.713</b>	<b>6.097.293</b>
 Antal medarbejdere i gennemsnit	 8	 9

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

### Steen Andersen

Navn returneret af MitId: Steen Andersen  
Driftsleder  
ID: d4b26abf-c7f2-40f0-8f9a-7c3caf6b7a28  
IP-adresse: 80.197.49.186:57789:57789  
Dato for underskrift: 17-03-2026 09:00:18 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID Erhverv



### Chris Larsen

Navn returneret af MitId: Chris Bovien Thorning Larsen  
Bestyrelsesformand  
ID: daa31a7c-6c99-4882-b245-a33a8d116714  
IP-adresse: 83.91.178.85:52473:52473  
Dato for underskrift: 17-03-2026 19:43:09 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID



### Katrine Lind

Navn returneret af MitId: Katrine Regine Riis Algreen Lind  
Bestyrelsesmedlem  
ID: ea336a68-c5c4-4065-9cb6-af36984f7f9a  
IP-adresse: 77.241.128.42:34877:34877  
Dato for underskrift: 22-03-2026 22:43:50 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID



### Kim Lindblad

Navn returneret af MitId: Kim Raahede Lindblad  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 132af668-0d31-4a33-a71c-dc461512fc12  
IP-adresse: 80.198.250.146:50255:50255  
Dato for underskrift: 17-03-2026 22:02:02 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID



### Kåre Møller

Navn returneret af MitId: Kåre Kortnum Møller Christensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 3eb20a64-732b-4ace-9ded-52e7b352e5a3  
IP-adresse: 87.49.146.40:38461:38461  
Dato for underskrift: 20-03-2026 17:52:40 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID Erhverv



### Morten Plykker

Navn returneret af MitId: Morten Ulrik Nedergaard Plykker  
Bestyrelsesmedlem  
ID: cb2b6bbe-26d7-4100-bec8-f12aed7a6c51  
IP-adresse: 80.198.249.197:61685:61685  
Dato for underskrift: 17-03-2026 20:26:34 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID



### Ole Madsen

Navn returneret af MitId: Ole Madsen  
Revisor  
ID: 1ff65ddb-193f-4244-9f9d-4b8564db0ecc  
IP-adresse: 87.48.142.138:59595:59595  
Dato for underskrift: 23-03-2026 06:40:15 CET (+01:00)  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 908e0a5672571897754496